



**PLANO DE NEGÓCIOS 2025**  
**(PN.3010.01)**

**Janeiro/2025**

## PLANO DE NEGÓCIOS 2025

 <p><b>CODERN</b> AUTORIDADE PORTUÁRIA</p>	<b>COMPANHIA DOCAS DO RIO GRANDE DO NORTE - CODERN</b>		
	<b>Instrumento Normativo (IN)</b>		Código: <b>PN.3010.01</b>
	Diretoria Responsável/APMC: <b>DTC</b>	Gerência Responsável: <b>GERCOM</b>	
	Data de criação: <b>31/01/2025</b>	Início da Vigência: <b>31/01/2025</b>	Próxima Revisão: <b>31/12/2025</b>
Título: <b>PLANO DE NEGÓCIOS 2025</b>			Aprovação: <b>DIREXE/ CONSAD</b>
			Versão: <b>1.0 - Original</b>

## APROVAÇÃO

**Aprovada pela Deliberação nº 002/2025, conforme ATA da 750ª reunião do Conselho de Administração da Companhia Docas do Rio Grande do Norte – CONSAD, realizada em 31 de janeiro de 2025.**

## SUMÁRIO

1.	APRESENTAÇÃO.....	04
2.	MAPA ESTRATÉGICO.....	05
3.	VISÃO GERAL DAS AÇÕES PARA O CUMPRIMENTO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS.....	06
4.	PLANO COMERCIAL, MARKETING E COMUNICAÇÃO.....	07
4.1.	NEGÓCIOS ATUAIS.....	08
4.2.	NEGÓCIOS EM DESENVOLVIMENTO PARA 2025.....	09
4.3.	CARACTERÍSTICAS DOS CLIENTES ATUAIS E POTENCIAIS.....	10
4.4.	ANÁLISE DA CONCORRÊNCIA ATUAL E POTENCIAL.....	11
4.5.	ESTRATÉGIAS DE COMUNICAÇÃO E PUBLICIDADE.....	11
4.6.	PERSPECTIVAS DE CLIENTES.....	12
4.7.	PERSPECTIVAS DE PESSOAL, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO.....	13
5.	EXPECTATIVA DE RECEITA OPERACIONAL PARA 2024.....	14
6.	CONCLUSÃO.....	15

## **1. MENSAGEM DO PRESIDENTE DE APRESENTAÇÃO**

É com grande satisfação que apresento o Plano de Negócios da Companhia Docas do Rio Grande do Norte (CODERN) para o exercício de 2025. Este documento é uma peça central do Planejamento Estratégico que guiará as ações da nossa empresa no período de 2025 a 2029.

O Plano reflete o compromisso da CODERN com a modernização e o fortalecimento das operações portuárias, destacando iniciativas prioritárias para impulsionar o desenvolvimento comercial, diversificar serviços, ampliar a carteira de clientes e promover a inovação em nossos processos. Paralelamente, ele contempla medidas voltadas para a eficiência operacional, o aumento da competitividade e o aprimoramento da governança corporativa, fundamentais para assegurar a sustentabilidade dos negócios e o desenvolvimento regional.

Este trabalho foi elaborado em estrita observância às diretrizes estabelecidas pela Lei nº 13.303/2016, pelo Decreto nº 8.945/2016, e em conformidade com o Estatuto Social da CODERN. Dessa forma, reafirmamos nosso compromisso com uma gestão transparente, eficiente e alinhada aos princípios da boa governança.

O Plano de Negócios 2025 é mais do que um documento estratégico; ele simboliza nossa determinação em consolidar a CODERN como um agente transformador do setor portuário, contribuindo para o progresso econômico e social do Rio Grande do Norte.

Agradeço a todos que participaram desse processo e reforço nosso compromisso em construir, juntos, um futuro ainda mais promissor para a CODERN e para a região.

## 2. MAPA ESTRATÉGICO

O Mapa Estratégico, ao comunicar os objetivos estratégicos delineados pelo corpo diretivo e gerencial em seu Planejamento de longo prazo, retrata os principais desafios a serem enfrentados pela Companhia no alcance de sua visão de futuro e no cumprimento de sua missão institucional.

Considerando que para cada objetivo estratégico estão formuladas ações decorrentes que irão impactar no alcance dos resultados desejados, manteremos para o exercício de 2025, a mesma visão geral das ações a serem perseguidas.

### MISSÃO

"Disponibilizar infraestrutura portuária eficaz que atenda à transição de cargas e passageiros com o modal marítimo, e fazer cumprir o conjunto normativo nacional dentro dos portos organizados sob sua responsabilidade, a fim de, respectivamente, contribuir para o desenvolvimento sustentável, econômico e social do estado do Rio Grande do Norte e do Brasil e garantir um ambiente de igualdade de oportunidades aos seus clientes."

### VISÃO

"Tornar-se Porto modelo em gestão portuária sustentável e eficiência de serviços, na Região Nordeste do Brasil."

PERSPECTIVA FINANCEIRA	GARANTIR A SUSTENTABILIDADE ECONÔMICA E FINANCEIRA				
PERSPECTIVA STAKEHOLDERS	BUSCAR EXCELÊNCIA NO RELACIONAMENTO COM OS CLIENTES E COM DEMAIS PARTES INTERESSADAS	OFERECER SERVIÇOS DE QUALIDADE	PROMOVER A COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL	POTENCIALIZAR A RELAÇÃO PORTO-CIDADE	PROSPECTAR NOVOS NEGÓCIOS PARA PROMOVER O CRESCIMENTO DA OPERAÇÃO PORTUÁRIA
PERSPECTIVA PORTUÁRIA	MODERNIZAR A INFRAESTRUTURA PORTUÁRIA	REALIZAR A ATIVIDADE PORTUÁRIA DE FORMA SUSTENTÁVEL		GARANTIR UM SISTEMA DE SEGURANÇA PORTUÁRIA EFICIENTE	
PERSPECTIVA PROCESSOS	APRIMORAR E PADRONIZAR OS PROCESSOS E OS INSTRUMENTOS DE GOVERNANÇA, CONTROLE E INTEGRIDADE	APRIMORAR GESTÃO DE SUPRIMENTOS	DISPOR DE SISTEMAS DE TI INTEGRADOS E EFICIENTES	APRIMORAR A GESTÃO SOCIOAMBIENTAL	
PERSPECTIVA PESSOAS	PROMOVER A CAPACITAÇÃO, AVALIAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DO CAPITAL HUMANO	ORGANIZAR E DISSEMINAR O CONHECIMENTO		PROMOVER CULTURA DE VALORIZAÇÃO E SATISFAÇÃO DO COLABORADOR	
<h3>PRINCÍPIOS E VALORES</h3> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ética e legalidade;</li> <li>• Valorização das pessoas;</li> <li>• Definição clara dos objetivos e metas;</li> <li>• Integridade, honestidade e transparência;</li> <li>• Responsabilidade socioambiental;</li> <li>• Excelência de serviços;</li> </ul>					

### 3. VISÃO GERAL DAS AÇÕES PARA O CUMPRIMENTO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

#### FINANCEIRO / ADMINISTRATIVO

- Obter de forma independente da União, a maior parte dos recursos necessários para Investimentos.
- Aprimorar a gestão de suprimentos.

#### CLIENTES

- Definir e implantar políticas de excelência no relacionamento que visem à atração, à satisfação e à fidelização de clientes, desenvolvendo a capacidade de empreender as melhores práticas necessárias para tal.
- Ampliar o entendimento dos públicos Interno e Externo e aprimorar a prática de gestão do relacionamento com clientes, buscando o crescimento da CODERN.
- Buscar constantemente o incremento de movimentação de cargas representativas, adequadas às condições de infraestrutura portuária do Porto de Natal, visando o aumento de sua receita operacional e nos seus resultados financeiros.

#### PROCESSOS INTERNOS

- Ofertar infraestrutura aquaviária, terrestre e instalações portuárias, adequadas para atender as necessidades dos clientes, com a finalidade de promover a operacionalidade do Porto de Natal, mantendo preços competitivos, produtividade elevada, prazo de atendimento condizente com a necessidade do cliente, visando manter a fidelização dos atuais e a captação de novos clientes.
- Desenvolver a interação harmoniosa entre PORTO X CIDADE, de modo a permitir o fluxo eficiente de pessoas, mercadorias e serviços entre ambos.

- Modernizar a Infraestrutura Portuária, buscando o aprimoramento da capacidade, da eficiência e da competitividade do Porto de Natal, visando atender de maneira eficaz as demandas do comércio exterior.
- Realizar a atividade portuária de forma sustentável, adotando práticas para valorização da comunidade local, fortalecimento das condições dignas de trabalho e a inclusão social, além da implementação de tecnologias limpas e do alinhamento às melhores práticas de sustentabilidade e aos marcos regulatórios.
- Garantir um sistema de segurança portuária eficaz, implementando medidas de proteção a ameaças físicas, cibernéticas e ambientais.
- Aprimorar e/ou instituir processos de Governança, Controle Interno, Riscos e Integridade, visando proporcionar a drástica redução do retrabalho, dar mais transparência nos controles internos e mais objetividade e segurança sob a ótica da probidade administrativa, visando o seu aumento no nível de governança.
- Aprimorar a gestão socioambiental.

## **PESSOAS, TECNOLOGIAS E INOVAÇÃO**

- Melhorar as práticas de segurança da informação, de governança e de Gestão de tecnologia de informação.
- Promover capacitação, avaliação e desenvolvimento do capital humano, visando atender as suas prioridades estratégicas e institucionais.
- Organizar e disseminar o conhecimento, visando melhoria no desempenho funcional, das práticas de ações de sustentabilidade e para as tomadas de decisões
- Promover a cultura de valorização e satisfação do colaborador, visando contribuir para a prevalência do bem estar de quem trabalha.

## **4. PLANO COMERCIAL, MARKETING E COMUNICAÇÃO**

Atuação comercial da CODERN em 2024, que ainda irão perdurar em 2025.

#### **4.1. NEGÓCIOS ATUAIS**

##### **Porto de Natal**

- Serviço de navio graneleiro na importação de trigo.
- Serviço de navio graneleiro na exportação de açúcar.
- Serviço de navio graneleiro na exportação / cabotagem de sal em big bags
- Serviço de navio frigorificado na exportação de frutas por pallets.
- Serviço de navio de passageiros.
- Serviço de barcos de apoio e abastecimento da Ilha de Fernando de Noronha.
- Serviço de *supplies* nas trocas de tripulações e apoio logístico.
- Arrendamento de área de armazenagem, moagem e fábrica de granel sólido.
- Cessão de Uso de áreas não operacionais no Porto de Natal.

##### **Terminal Salineiro de Areia Branca e Porto de Areia Branca**

- Serviço regular de navio graneleiro de sal, tanto na cabotagem como em longo curso que, com o arrendamento e a assunção da iniciativa privada – Intersal – em 1º de novembro de 2022, caberá à CODERN o seu monitoramento, via contrato de arrendamento assinado entre a Secretaria Nacional de Portos e Transportes Aquaviários (SNPTA) e a Empresa INTERSAL S.A., com a interveniência da CODERN.
- Serviço de apoio e abastecimento ao Terminal Salineiro de Areia Branca, saindo do Porto de Areia Branca, serviço este que passou à empresa arrendatária.

## **4.2. NEGÓCIOS EM DESENVOLVIMENTO PARA 2025**

### **Porto de Natal**

- Aumentar o quantitativo de navios frigorificados de exportação de Frutas por pallets, em decorrência da busca da Empresa exportadora em reduzir, ao máximo o intervalo entre SAFRAS.
- Fomentar a inclusão de uma Linha comercial de exportação de Frutas para a Europa, por intermédio dos Portos de Lisboa/Setubal.
- Fomentar a inclusão de uma Linha comercial de exportação de Melões para a China.
- Aumentar o quantitativo de navios graneleiros de importação de Trigo, em decorrência do aumento do quantitativo de carga contrata pela Empresa importadora de Trigo e disponibilização de novas áreas cobertas de armazenagem.
- Fomentar a normalização de movimentação de Sal por big bags, em decorrência da crescente busca de importações de sal brasileiro por países europeus/EUA e possível cabotagem.
- Aumentar o quantitativo de navios graneleiros de exportação de Açúcar, em decorrência da crescente busca de importação de açúcar brasileiro, por parte de países europeus.
- Fomentar a inclusão da movimentação de carga - Animal vivo, em decorrência da busca de importação deste produto, por parte de países africanos.
- Aumentar o quantitativo de navios de Passageiros, em decorrência do aumento da procura por agentes que querem incluir Natal em sua rota turística.
- Dar continuidade a busca de potenciais arrendatários de área operacional, visando aumentar a movimentação de carga no Porto de Natal.
- Reuniões com clientes potenciais do setor graneleiro (cimento, minérios etc.), para viabilizar o acréscimo de movimentação de cargas pelo Porto de Natal.

- Reuniões com clientes potenciais, visando à inclusão do Porto de Natal na rota de cabotagem do País, dando atenção à “BR do Mar”.
- Reuniões com as Federações das Indústrias (FIERN), da Agricultura (FAERN), de Comércio (Fecomércio–RN) e das empresas de Transportes de Passageiros (FETRONOR), visando aumentar a diversificação de cargas movimentadas.
- Negociações com clientes para apoio de operações offshore (petróleo, parques eólicos).

#### **Terminal Salineiro de Areia Branca**

- Com o processo de arrendamento do Terminal Salineiro de Areia Branca em andamento, permanece como atribuição da CODERN efetuar as ações previstas no contrato de arrendamento nº 09/2022, entre a Secretaria Nacional de Portos e Transportes Aquaviários (SNPTA) e a INTERSAL S.A., com a interveniência da CODERN.
- Efetivação do adensamento de área de GERTAB ao contrato de arrendamento, por intermédio de Termo Aditivo ao contrato.

### **4.3. CARACTERÍSTICAS DOS CLIENTES ATUAIS E POTENCIAIS**

#### **Porto de Natal**

Exportadores de frutas, açúcar, sal, minério, couro e sucata; indústrias; comércio; importadores de trigo e equipamentos; empresas de turismo.

#### **Terminal Salineiro de Areia Branca**

Exportadores e comercialização a nível nacional, utilizando-se do Parque Salineiro do RN, maior produtor de sal marinho do Brasil, que, por intermédio do Terminal Salineiro, escoia 40% de sua produção de sal a granel para atender às indústrias cloro-químicas do Sudeste e Sul do país, como também, ao mercado externo, principalmente, para América do Norte.

#### **4.4. ANÁLISE DA CONCORRÊNCIA ATUAL E POTENCIAL**

##### **Porto de Natal**

A principal concorrente do PORNAT é o Porto de Mucuripe - Fortaleza-CE, principalmente na exportação de frutas, produto da pauta de exportações do Porto de Natal. Os clientes exportadores de frutas se localizam no interior dos Estados de PE, RN e do CE, possibilitando, assim, o uso dos dois portos para movimentação de seus produtos. Além disso, o Porto de Fortaleza dispõe de uma infraestrutura portuária muito superior à do Porto de Natal, possuindo diversos equipamentos de carga e um maior pátio para armazenagem.

Os portos de SUAPE (Pernambuco) e de Pecém (Ceará) são portos concentradores de cargas, destacando-se também na exportação de frutas. Dispõem de uma excelente superestrutura portuária para receber navios de grande porte, com extensa área de armazenagem, equipamentos porta-contêineres, e se destacam pelos seus acessos rodoviários por serem distantes dos centros urbanos.

O Porto de Cabedelo, após grande investimento na área de infraestrutura, passa a aparecer como concorrente na movimentação de graneis e outras cargas gerais.

##### **Terminal Salineiro de Areia Branca**

As indústrias cloroquímicas do sudeste e sul do país também se utilizam da importação do sal de gema (extraído de mina) oriundo do Chile, reduzindo, assim, a participação mercadológica do sal norte-rio-grandense, em especial, do escoado pelo Terminal Salineiro.

O TERSAB também enfrenta a concorrência do sal movimentado para o mercado interno por meio do modal rodoviário, em torno de 60% da produção do Estado, que é de aproximadamente de seis milhões de toneladas.

#### **4.5. ESTRATÉGIAS DE COMUNICAÇÃO E PUBLICIDADE**

A Companhia Docas do Rio Grande do Norte (CODERN) possui um Plano de Ação em Comunicação que objetiva estabelecer uma relação cordial e transparente entre a organização e seus principais públicos. Tal documento também se configura

como uma ferramenta de marketing, uma vez que busca garantir a visibilidade da empresa, divulgando informações relevantes, fazendo com que os portos do Rio Grande do Norte sejam cada vez mais reconhecidos e valorizados como vetores de desenvolvimento do Estado.

A Assessoria de Comunicação (ASSCOM) da CODERN, a cada ano que passa, vem atingindo o maior número de pessoas possíveis, pois todos os segmentos, em uma visão de comunicação integrada, podem ser relevantes quando se considera a opinião pública.

Partindo do princípio básico de ações definidas, cada público estabelecido deve ser segmentado e receber uma ação voltada diretamente, como a ASSCOM realizou no decorrer de 2024 e pretende continuar no exercício 2025, fortalecendo a imagem da CODERN perante à sociedade.

Para isso, entre os meios de comunicação são utilizados: *releases* para a imprensa, o site da Companhia e redes sociais como *whatsapp*, *instagram*, *twitter* e *facebook*. A comunicação é realizada com linguagem coloquial e compreensiva para todos.

De modo geral, afirma-se que é permanente a necessidade em se comunicar, adaptando-se às novas ferramentas e priorizando o meio digital para promoção da marca e pela facilidade do acesso de todos através da internet.

Permanecem em andamento as seguintes ações da ASSCOM: atualização permanente das redes sociais; intensificação da comunicação interna/externa; divulgação junto à imprensa das atividades; acompanhamento de entrevistas a jornais, rádios e TV's; monitoramento dos veículos de comunicação social e a integração de todos os setores da Companhia na política de divulgação.

#### **4.6. PERSPECTIVAS DE CLIENTES**

Foram abertas negociações com seus clientes para aumentar o quantitativo de exportação de frutas por *pallets* em navios frigorificados. O sucesso da modalidade implementada em 2024, com certeza facilitará um crescimento acentuado do movimento de cargas de exportação.

Por outro lado, a curto prazo, poderá ocorrer um aumento modesto dos volumes de movimentações de granéis sólidos e equipamentos pelo Porto de Natal, em decorrência de aumento da área para armazenagem, gerada com a realização de obras de infraestrutura nas atuais instalações do Porto e com o adensamento da área conhecida como “Maruim”. A médio prazo, poderá ocorrer um aumento acentuado na movimentação de cargas, em função da possibilidade de arrendamento de uma área operacional para exportação de minério de ferro e outra área para complementar a exportação de frutas.

No Terminal Salineiro, com o seu processo de arrendamento em fase aprimoramento de sua execução, temos a expectativa de que a movimentação volte a crescer, em relação às toneladas embarcadas no exercício 2024.

#### **4.7. PERSPECTIVAS PESSOAS, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO**

Em conformidade com as diretrizes estratégicas da Companhia Docas do Rio Grande do Norte (CODERN), procedemos com a aprovação do Quadro de Pessoal e do respectivo Quadro de Lotação, ambos na configuração de Quadros Ideais, adequando-os às demandas atuais e futuras da instituição na gestão de pessoas.

No âmbito da reestruturação organizacional, foram criadas duas novas áreas: a Supervisão de Gestão de Contratos e a Gerência de Dados Estratégicos. Essas novas áreas foram em consequência a extinção da Supervisão Administrativa de Areia Branca e da Gerência do Terminal Salineiro, que deixaram de ser necessárias após o arrendamento do Porto Ilha.

A criação da Supervisão de Gestão de Contratos tem como objetivo centralizar e otimizar os processos relacionados à gestão contratual, assegurando maior eficácia e conformidade às normas legais e regulatórias, em busca do atendimento pleno ao recém aprovado Regulamento de Licitação e Contratos. Por sua vez, a Gerência de Dados Estratégicos tem como finalidade fortalecer a capacidade analítica da CODERN e a área de Tecnologia da Informação, possibilitando a tomada de decisões mais assertivas e embasadas, a segurança da informação, a modernização dos processos, alinhados à execução do Plano de Negócios.

Essas medidas estruturantes promovem ganhos significativos para o Plano de Negócios da Companhia, ao racionalizar o uso de recursos humanos e aprimorar a eficiência operacional. A redução do quadro de pessoal, resultado da implantação do Programa de Desligamento Voluntário de Empregados (PDVE) em 2022, associada à readequação de lotações e transferência de empregados para Natal, refletem a necessidade de redimensionar a força de trabalho e redistribuir competências de forma equitativa e eficiente.

## **5. EXPECTATIVA DE RECEITA OPERACIONAL PARA 2025**

Receita Operacional e Patrimonial	30,3 milhões de reais
Movimentação de Cargas	413.950 toneladas pelo Porto de Natal
	2.040.000 de toneladas movimentadas pelo arrendatário do TERSAB.

Fonte: GEPLAN-PDG 2025

### **Considerações:**

- **PORNAT**

- Atual estrutura tarifária do Porto de Natal;
- Incremento de cargas frutíferas com a nova modalidade de operação;
- Perspectivas de novos negócios.
- Cessão de Uso de área da antiga ASSEDORN – Porto de Natal.

- **TERSAB**

- Reajuste das receitas fixa e variável, considerando as projeções econômicas emitidas pelo Banco Central;
- Tarifário dos serviços de uso do canal e acesso ao TERSAB, previsto no

contrato de arrendamento;

- Receita oriunda do Contrato de Transição da área da antiga Gerência Administrativa do Terminal Salineiro de Areia Branca.

## **6. CONCLUSÃO**

A Diretoria-Executiva da Companhia Docas do Rio Grande do Norte (CODERN), ao estruturar este Plano de Negócios, reafirma seu compromisso com a execução das metas de desempenho e das iniciativas estratégicas alinhadas ao Planejamento Estratégico para o período de 2025. Este documento reflete nosso esforço coletivo em construir uma gestão eficaz, capaz de enfrentar desafios e gerar resultados sustentáveis para a empresa, nossos clientes e a sociedade.

Temos plena consciência dos obstáculos que se colocam em nosso caminho. Entre eles, destacam-se a restrição de recursos orçamentários indispensáveis para investimentos em infraestrutura, as limitações operacionais impostas por fatores externos – como o calado aéreo, as restrições à operação noturna, a adequação da bacia de manobras e a configuração física do cais – e, ainda, o cenário financeiro desafiador que atualmente impacta a CODERN. Esses fatores exigem de nós uma postura proativa, criativa e resiliente.

Estamos cientes de que, para superar essas adversidades, será necessário adotar ações renovadoras e ousadas. Nesse sentido, o Plano de Negócios para 2025 é mais do que um guia estratégico; ele é uma expressão do nosso compromisso em transformar limitações em oportunidades. Através de iniciativas estruturadas, focadas na recuperação da credibilidade da empresa e no fortalecimento de suas operações, buscaremos viabilizar projetos que tragam resultados concretos e impactos positivos tanto para a CODERN quanto para os agentes econômicos que dependem de nossas operações.

Esses projetos, cuidadosamente planejados, serão implementados ao longo de 2025 pelos gestores responsáveis, sob o acompanhamento atento desta Diretoria-Executiva e do Conselho de Administração. Esse processo contará com mecanismos

robustos de monitoramento e avaliação, garantindo a transparência e a eficiência necessárias para o alcance das metas estabelecidas.

O êxito desse Plano de Negócios depende também do fortalecimento de parcerias estratégicas, do diálogo permanente com nossos parceiros e da busca por soluções inovadoras que maximizem a eficiência operacional e ampliem a competitividade da CODERN no setor portuário. Além disso, reforçamos nosso compromisso com a sustentabilidade, promovendo práticas alinhadas às melhores políticas de governança e gestão ambiental, essenciais para a perenidade do negócio e para a geração de valor à sociedade.

A Diretoria-Executiva da CODERN reafirma sua confiança no trabalho conjunto de nossos colaboradores, parceiros e gestores. Estamos certos de que, com empenho, responsabilidade e foco nos resultados, seremos capazes de superar os desafios e consolidar a CODERN como um agente estratégico para o desenvolvimento econômico e social do Rio Grande do Norte.

Seguiremos comprometidos com uma gestão pautada pela excelência, pela ética e pela inovação, construindo um futuro mais próspero e sustentável para a CODERN e para todos que confiam no nosso trabalho.

**PAULO HENRIQUE DE MACEDO CARLOS**

**Diretor-Presidente**



COMPANHIA DOCAS DO RIO GRANDE DO NORTE  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

**DELIBERAÇÃO Nº 002 DE 31 DE JANEIRO DE 2025.**

**O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA COMPANHIA DOCAS DO RIO GRANDE DO NORTE -CODERN**, no uso das atribuições legais e estatutárias, de acordo com o resolvido na **750ª Reunião Ordinária**, realizada nesta data, e com base no art. 48, inciso XII, do Estatuto Social da Companhia.

**DELIBERA:**

I. Aprovar o Plano de Negócios da Companhia Docas do Rio Grande do Norte para o exercício de 2025, nos termos da minuta encaminhada por meio da Proposição DP nº 002/2025, elaborado em alinhamento com as diretrizes e objetivos definidos no Planejamento Estratégico para o período de 2025 a 2029 (Processo SEI nº 50902.000267/2025-78).

**EUCLIDES BANDEIRA DE SOUZA NETO**

Presidente

**WELLINGTON RODRIGUES DE OLIVEIRA**

Conselheiro

**DARLAN EMANOEL SILVA DOS SANTOS**

Conselheiro

**SWEDENBERGER DO NASCIMENTO BARBOSA**

Conselheiro



Documento assinado eletronicamente por **Darlan Emanuel Silva dos Santos, Conselheiro(a) representante da Classe Empresarial**, em 31/01/2025, às 15:45, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 3º, inciso V, da Portaria nº 446/2015 do Ministério dos Transportes.



Documento assinado eletronicamente por **Swedenberger do Nascimento Barbosa, Membro do CONSAD**, em 31/01/2025, às 16:41, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 3º, inciso V, da Portaria nº 446/2015 do Ministério dos Transportes.



Documento assinado eletronicamente por **Euclides Bandeira de Souza Neto, Presidente do CONSAD**, em 31/01/2025, às 16:45, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 3º, inciso V, da Portaria nº 446/2015 do Ministério dos Transportes.



Documento assinado eletronicamente por **Wellington Rodrigues de Oliveira, Conselheiro(a) representante da classe dos trabalhadores**, em 31/01/2025, às 17:44, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 3º, inciso V, da Portaria nº 446/2015 do Ministério dos Transportes.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [https://sei.transportes.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&acao\\_origem=documento\\_conferir&lang=pt\\_BR&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0,informando o código verificador 9341446 e o código CRC 3CBCB5BE.](https://sei.transportes.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&acao_origem=documento_conferir&lang=pt_BR&id_orgao_acesso_externo=0,informando o código verificador 9341446 e o código CRC 3CBCB5BE.)



Referência: Processo nº 50902.000345/2025-34



SEI nº 9341446

Av. Eng. Hildebrandode Gois, 220 - Bairro Ribeira  
Natal/RN, CEP 59010-700  
Telefone: 4005 - 5320